**Интервью Балашевой Л.И. в газете «Краснодарские известия»
от 05.03.2011 г. № 33 (4627)**

**Считать деньги и слушать Чайковского**

Финансовый контроль – это главное в профессиональной деятельности председателя контрольно-счетной палаты Краснодара Людмилы Балашевой. Музыка Петра Ильича Чайковского – одно из увлечений и тоже, как и профессия, на всю жизнь. Может, в этом есть какая-то своя гармония? Кстати, соразмерность и гармония – один из принципов Людмилы Ивановны

 **Хорошая новость для городских налогоплательщиков**

*– У нас, городских налогоплательщиков, появился официальный защитник: впервые в Краснодаре создана Контрольно-счетная палата. Это новый самостоятельный орган местного самоуправления. Какие вы выделили бы главные задачи? Какие уже сделаны первые шаги?*

– Контрольно-счетная палата – это орган внешнего финансового контроля. Слово «внешний» означает контроль со стороны представительной власти. У исполнительной власти тоже есть финансовый контроль, но по новому закону он считается теперь внутренним. И внешний контроль, и внутренний будут работать как слаженная система. Суть внутреннего контроля – те средства, которые идут к бюджетополучателю, проверяются затем на предмет их целевого использования. А суть внешнего контроля – определить, правомерны ли изначально те или иные программы? Разумны ли они? Будет ли толк от того, что мы деньги вложили именно в это учреждение или этот проект?

Среди наших задач – не только контроль над бюджетным процессом, но и контроль над распоряжением муниципальным имуществом. Причем в обоих этих направлениях важны правомерность, эффективность и, подчеркну, результативность.

Отсюда самая главная задача нашей палаты – осуществлять контроль со стороны общества, самих граждан города Краснодара. Поскольку депутаты городской Думы – народные избранники, то, отчитываясь перед ними, мы отчитываемся и перед краснодарцами.

Основные задачи контрольно-счетной палаты – это экспертиза бюджета и экспертиза, а также дача заключения на отчет о его исполнении администрацией. Нам важно не только выявить нарушения, но и проанализировать, почему они произошли. Возможно, необходимо организовать учебу для тех, кто исполняет бюджет, чтобы в дальнейшем избежать ошибок, возможно, нужно что-то изменить в законодательстве, принять новый нормативный акт.

Первым нашим серьезным шагом станет проверка достоверности отчета о выполнении местного бюджета за 2010 год.

*– Мы говорим о расходах, но поиск новых источников для пополнения бюджета тоже всегда актуален. Вы в этом направлении будете участвовать?*

– Доходная часть бюджета, безусловно, наша сфера интересов. У нас есть аудитор, который будет вести это направление.

 Приведу такой пример: в последнее время глава города Владимир Евланов самое пристальное внимание уделяет вопросам оплаты местных налогов. Например, налога на имущество. Как показывает практика, он взимается далеко не со всех граждан. Есть дома, которые до сих пор не сданы в эксплуатацию, но люди там живут, пользуются электричеством, а налоговая не может им прислать уведомление. Будем с этой проблемой работать. Есть и другие источники.

 *– Людмила Ивановна, а будете ли вы взаимодействовать напрямую с общественными объединениями?*

 – Обязательно, и с общественными объединениями, и непосредственно с гражданами. Более того, свои отчеты мы обязаны публиковать в Интернет-ресурсах и в СМИ. А публичность – одно из главных требований к нашей работе.

 Мы недавно образовались, сегодня налаживаем необходимые программы на нашем сайте в Интернете – они и помогут вести диалог в режиме он-лайн.

 *– Как вы будете сотрудничать с вашими коллегами из других городов? И с контрольно-счетной палатой края и Счетной палатой РФ?*

 – В системе контрольно-счетных палат нет вертикали между государственной властью и местным самоуправлением, но сотрудничать и обмениваться опытом нам жизненно необходимо. Поэтому председатель счетной платы России Сергей Степашин предложил в свое время создать Ассоциацию контрольно-счетных органов, которая по горизонтали собирает все силы - контрольно-счетные палаты муниципальных образований, регионов. И они через добровольное сотрудничество осуществляют полезное взаимодействие.

 На территории ЮФО тоже есть представительство союза муниципальных контрольно-счетных органов. Руководитель сочинской контрольно-счетной палаты Владимир Астафьев является председателем российского Союза муниципальных контрольно-счетных органов. 7 декабря прошлого года на заседании президиума этого Союза наша контрольно-счетная палата была принята в состав членов Союза. Я избрана членом Совета Представительства Союза МКСО по ЮФО.

 *– Людмила Ивановна, а какие у вас рычаги влияния? Вы провели экспертизу, составили заключение, представили его в Думу и…?*

 – Мы представляем заключение, где обязательно вносим свои предложения, как исправить нарушения. А Дума вправе принять это либо не принять. Кроме того, помимо экспертиз, контрольно-счетная палата будет вести еще и ревизионную работу. Как и у прокурорских работников, у нас будут такие формы реагирования, как представление и предписание.

 *– Меры, которые будут предполагаться в случае возможных нарушений – будут носить профилактический характер или это будет наказание?*

 – И профилактика, и наказание. Если нарушение по нецелевому использованию средств обнаружено в процессе контрольного мероприятия, то наша задача – обеспечить взыскание средств в бюджет в соответствии с положениями Бюджетного кодекса РФ. Если речь идет о неэффективном использовании, тогда вносятся рекомендации, как исправить ситуацию, и вплоть до внесения предложения о необходимости кадровых перестановок. Ведь если руководитель неэффективно направляет деньги налогоплательщиков - на своем ли он месте?

 *– Ваше профессиональное кредо?*

 – Объективность и справедливость. Если мы нашли какие-то нарушения, то не должны злорадствовать. Необходимо понять, почему они произошли. Мы не имеем права не быть строгими, ведь отвечаем не за свои деньги, а за деньги налогоплательщиков. С другой стороны, если за копейку человека сажать в тюрьму – кому от этого лучше? Во всем должен быть принцип соразмерности и гармонии. Но деньги, потраченные незаконно, должны быть возвращены в бюджет. А нарушителя наказывать соразмерно его нарушению.

 Ведь для развития города, для горожан хорошо, когда бюджет расходуется разумно. Может же случиться и так: вроде и по мелочи потратили, буква закона соблюдена, а, по сути, не надо было этих расходов делать, а вот тут реализовали грандиозный проект с большими вложениями, но он того стоил. Потому что от него и отдача колоссальная.

 *– А можно сочетать строгость, объективность и милосердие?*

 – Считаю, что можно. Это как строгий учитель, который любит детей. Или мама, строгая, но любящая. Строгость не значит нелюбовь. Мама или учитель хотят добра ребенку. Излишне баловать – значит портить человека. Если ты его держишь, как говорится, в рамках – вырастает достойный гражданин.

 **Креатив – во всем**

 *– Людмила Ивановна, предложение возглавить контрольно-счетную палату было для вас неожиданностью?*

 – В июле будет тридцать лет, как я работаю в финансовой системе. В этих структурах я сформировалась как личность. Последнее место работы до нынешней должности – заместитель директора департамента финансов администрации города.

 А предложение по контрольно-счетной палате было на самом деле неожиданным, я даже сомневалась, стоит ли его принять. Но такой финансовый контроль сегодня очень востребован. Есть возможность сделать что-то новое.

 *– А вы любите по жизни создавать что-то новое?*

 – Да.

 *– Финансы – это скучный труд, ведь многие так представляют?*

 – Лично я считаю свою работу интересной и творческой. Благодаря усилиям контрольно-счетной палаты можно что-то изменить. Ведь в наши функции входит и совершенствование бюджетного процесса. В нашем штате люди опытные со стажем, и я убеждена, что профессиональные качества наших сотрудников – это не только компетентность, но и креативность.

 Сейчас мы анализируем опыт контрольно-счетных палат разных городов, но важно и другое: в каждом муниципалитете надо искать свою изюминку. Ведь любой город самобытен, имеет свои особенности.

 *– Вопрос одновременно и профессиональный, и личный. Женщина и финансы – насколько это гармонично сочетается?*

 – Это родственные понятия. Ведь каждая женщина по сути своей хозяйка. И в семье, и в работе.

 *– А насколько работа в финансовой системе, формирует новые черты характера, стиль поведения?*

 – Очень сильно влияет. Возьмем такую черту, как чувство ответственности. Если даже она изначально есть у человека, то при работе в финансовой системе еще более возрастает. Что еще появляется? Последовательность, предвидение, умение продумывать ситуацию на несколько шагов вперед, как у шахматистов.

 **Сердце женщине подскажет**

 *– Ваша семья - это…*

 – Я замужем, у нас есть сын. Муж у меня адвокат, сын – студент юрфака. Живу вот в таком правовом окружении. И дома мы многое вместе обсуждаем: законы, проблемы, мои мужчины мне помогают советом.

 *– Вам ближе прокурорский или адвокатский подход в работе?*

 – Закон суров, но это закон. Если мы нарушителя необоснованно поощряем или прощаем, то тем самым наказываем добросовестного человека, ведь так? Подход должен быть справедливый и один ко всем. Объективность – это величайшее достоинство ревизора.

 *– У вас существует планирование семейного бюджета, что в нем является приоритетом?*

 – Мы живем и радуемся жизни, работаем и отдыхаем. Вкладываем в образование сына, чтобы он стал разносторонним человеком. Это наше главное вложение. И на свое развитие, профессиональное совершенствование личных средств не жалеем.

 *– А у вас какое увлечение?*

 – Я люблю музыку. Но если муж любит рок, то я предпочитаю классику. Любимый композитор – Чайковский. Очень люблю историю.

 *– Как бы вы посоветовали женщинам-хозяйкам планировать свои расходы?*

 – Считаю, что сердце каждой женщины ей подскажет.