



Стратегия МКСО до 2030 года

Балашева Людмила Ивановна

Председатель комиссии Союза МКСО по перспективному планированию деятельности и формированию КСО,
Председатель Контрольно-счетной палаты МО город Краснодар



Взаимосвязь стратегий МКСО и СП РФ



2013-2019

2018-2024

2025-2030



Стратегия СП РФ



Стратегия МКСО



2019

До 2030



Стратегия СП РФ 2025-2030 годы





Приоритеты деятельности МКСО



Комплексный подход к проведению аудита путем организации и проведения всесторонних исследований в бюджетной и социальной сферах, позволяющих **глубоко изучить состояние проблемных областей** и сформулировать обоснованные выводы и рекомендации по улучшению ситуации в них

Развитая методология аудита на основе риск-ориентированного подхода, позволяющего фокусировать внимание на областях управления ресурсами, являющихся **существенными** и связанными с **наибольшим риском** в секторе муниципального управления

Востребованность результатов деятельности, активно применяющихся в качестве **аргументированной и доказательной поддержки** при принятии управленческих решений

Цифровизация аудита

Человеческий капитал



Миссия МКСО



Мы подтверждаем свою приверженность действующей миссии:

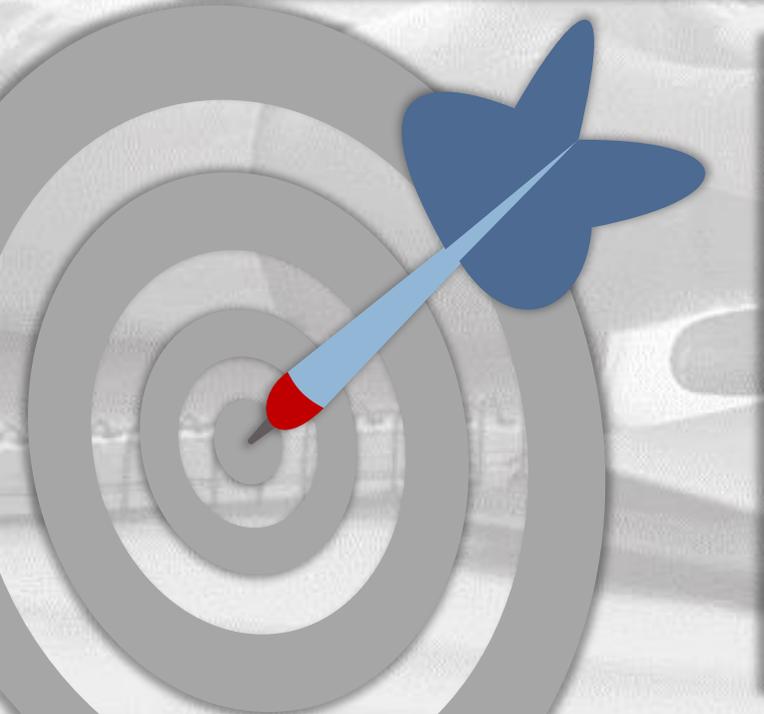
*Содействовать справедливому
и ответственному муниципальному
управлению как необходимому условию
устойчивого развития
муниципальных образований
и достойной жизни человека*



Стратегическая цель МКСО



*Способствовать решению задач социально-экономического развития муниципального образования, **повышению эффективности** формирования и использования муниципальных ресурсов и **противодействию нарушениям** при управлении ими*



Достижение цели будет **измеряться набором индикаторов**, отражающих:

- ↘ экономический эффект мероприятий МКСО;
- ↘ реализацию выданных МКСО предложений (рекомендаций);
- ↘ оценку деятельности МКСО со стороны общества.



Основные задачи МКСО



Задача 1

Содействие достижению целей и задач стратегического развития МО посредством применения **комплексного подхода к муниципальному аудиту**

Задача 2

Содействие **выявлению и устранению системных проблем** муниципального **управления** и использования **публичных ресурсов**

Задача 3

Предоставление **аргументированной и доказательной** аналитической **поддержки** для принятия необходимых **управленческих решений** органами власти

Задача 4

Укрепление и **продвижение института внешнего** муниципального **аудита** (контроля) **во взаимодействии** с контрольно-счетными органами





Задачи МКСО (ч.1)



Задача 1

- регулярное проведение **анализа** реализации **муниципальных программ**;
- разработка и проведение **тематических мероприятий**, ориентированных на **приоритетные** вопросы реализации документов стратегического планирования;
- мониторинг и **анализ** формирования и использования системы **целевых показателей** исходя из **приоритетов СЭР** МО при разработке и реализации документов стратегического планирования.



Задача 2

- развитие **продвинутых** методов **анализа рисков** при планировании деятельности;
- проведение **комплексов мероприятий**, обеспечивающих полноту **охвата системных проблем** управления, целевого и эффективного использования публичных ресурсов, выработку предложений по их преодолению, устранению причин и последствий;
- проведение отдельных мероприятий по тематикам, предусматривающим **крупные расходы** местного бюджета, в целях оперативного **выявления значимых нарушений** и передачи материалов по ним в правоохранительные органы.





Задачи МКСО (ч.2)

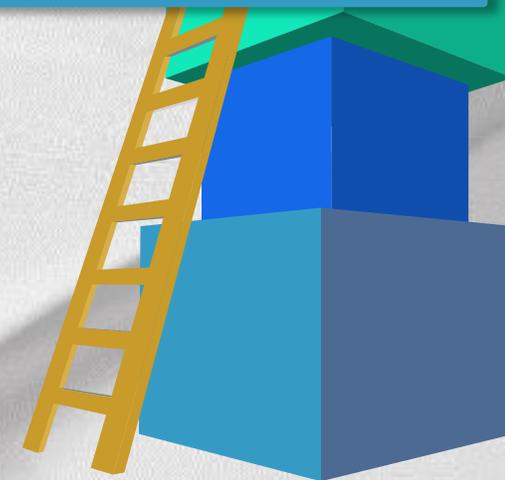


Задача 3

- развитие практики **мониторинга результатов КМ и ЭАМ**, учета предложений и замечаний по ним, содержательного **анализа реального экономического эффекта** от выполнения представлений и реализации предложений (рекомендаций);
- развитие **взаимодействия** между МКСО и другими ОМС, включая правоохранительные органы, направленного на повышение полноты применения и **конечной ценности результатов от проведения КМ и ЭАМ**;
- развитие **профилактики коррупционных рисков** при использовании публичных ресурсов;
- развитие практики проведения **экспертизы проектов НПА** в целях **выявления** и указания на **риски негативных** социально-экономических, правовых и финансовых **последствий**.

Задача 4

- **укрепление системы** внешнего муниципального аудита на **основе взаимодействия** с КСО путем проведения совместного аудита использования ресурсов на всех уровнях публичной власти;
- развитие **методологии** аудита за счет проведения мероприятий по **обмену опытом**, анализа и **внедрения лучших практик**.





Общесистемные направления деятельности



Развитие методологии муниципального аудита	Развитие внутренней системы управления, кадрового обеспечения и организационной культуры	Развитие подходов цифрового аудита, основанного на качественных и полных данных
применение риск-ориентированного подхода при планировании и проведении КМ и ЭАМ	внедрение методологии процессного управления, практики постоянных улучшений, регулярного мониторинга эффективности процессов	применение современных цифровых технологий , аналитических инструментов и методов для увеличения покрытия и глубины анализа проверяемых высокорисковых вопросов деятельности
развитие экспертизы и рабочего инструментария по тематикам внешнего муниципального аудита (контроля), связанным с наиболее существенными рисками	создание внутренней системы управления знаниями для выявления и распространения лучших практик аудита	участие в создании единой информационной системы внешнего финансового контроля, в том числе внедрение программных продуктов по учету результатов деятельности МКСО с применением единого классификатора нарушений
	внедрение практики непрерывного обучения и профессионального развития сотрудников	внедрение современных систем комплексной обработки и визуализации данных
	вовлечение сотрудников в реализацию задач Стратегии в целях последовательного внедрения проектов и практик Стратегии в ежедневную работу и организации постоянной обратной связи	внедрение новых видов аудита, в том числе, развитие дистанционных методов аудита
		совершенствование процедур и механизмов обратной связи от населения и потребителей информации на базе цифровой инфраструктуры

В БУДУЩЕЕ - ВМЕСТЕ!

